

Great partnerships create great possibilities!

Les grands partenariats créent de vastes possibilités!

by the IRICoR team

par l'équipe d'IRICoR

Interview with Christelle Huguet, SVP, Head of REED, Research, External innovation & Early Development, Ipsen.

Entrevue, Christelle Huguet, senior VP, directrice de la recherche, de l'innovation externe et du développement précoce, Ipsen.



THE LIFE SCIENCES INDUSTRY IS ONE OF THE MOST DYNAMIC AND INNOVATIVE SECTORS IN QUEBEC and a true pillar of the economy. Maintaining a business environment conducive to partnerships between companies of all sizes and the various players in the ecosystem remains a priority. The COVID-19 pandemic demonstrated

L'INDUSTRIE DES SCIENCES DE LA VIE EST L'UN DES SECTEURS LES PLUS DYNAMIQUES ET INNOVATEURS DU QUÉBEC et un véritable pilier de l'économie. Le maintien d'un environnement d'affaires propice aux partenariats entre les entreprises de toute taille et les différents acteurs de l'écosystème demeure une priorité. La pandémie de la

the effect of better synergy between all the stakeholders. Close collaboration between industry, research and techtransfer centres and intermediation organisations makes it possible to optimize research and innovation and to effectively integrate innovations into the health system.

As an example, earlier this year, IRICoR, a Montreal-based Centre of Excellence in Commercialization and Research specializing in drug discovery, and Ipsen, a global specialty biopharmaceutical company (France), announced the expansion of their partnership, first established in May 2020, with a new collaboration for two new investigational oncology programs.

Ipsen agreed to share its constructive experience with IRICoR, and to tell us more about the relevance of such a collaboration.

IRICoR: WHAT INITIALLY LED IPSEN TO WORK WITH IRICoR?

IRICoR were ideally placed as a partner for Ipsen, as we continue to establish partnerships in early discovery research particularly in oncology. IRICoR's privileged access to expertise in biology and medicinal chemistry of Institute for Research in Immunology and Cancer of the Université de Montréal's (IRIC) Drug Discovery Unit (DDU), Canada's largest group of industry-trained, academic-based chemists and biologists, make them the ideal partner for us. Because of this collaboration, our progress is enhanced by IRICoR's expertise and experience in the field of drug discovery, and it's impressive to see on how our partnership has already grown since we first embarked on this path together.

IRICoR: HOW DOES THIS COLLABORATION WORK IN PRACTICE AND WHAT ROLE DOES IRICoR TAKE IN THIS PARTNERSHIP?

In practice we are operating as one team, not two organizations, with strong respect for the expertise and knowledge across the team and ultimately has led us to want to continue to work on challenging compounds and targets. The IRICoR team has supported this promising program very early in its development, with a significant financial contribution and implementing an intellectual property strategy and business development process. And

COVID-19 a permis de démontrer l'effet d'une meilleure synergie entre tous les acteurs. Une collaboration étroite entre l'industrie, les centres de recherche et de transfert ainsi que les organisations d'intermédiation permet d'optimiser la recherche, l'innovation et intégrer efficacement les innovations dans le système de santé.

À titre d'exemple, plus tôt cette année, IRICoR, Centre d'excellence en commercialisation et recherche spécialisé en découverte de médicaments basé à Montréal et Ipsen, groupe biopharmaceutique mondial de spécialité (France), ont annoncé l'expansion de leur partenariat, établi pour la première fois en mai 2020, avec une collaboration pour deux nouveaux programmes d'oncologie en phase de recherche.

Ipsen a accepté de partager son expérience avec IRICoR, et de nous en dire plus sur la pertinence d'une telle collaboration.

IRICoR : QU'EST-CE QUI A CONDUIT IPSEN À TRAVAILLER AVEC IRICoR ?

La volonté d'Ipsen d'établir des partenariats de recherche en phase précoce, notamment en oncologie, plaçait IRICoR en premier plan. Son accès privilégié à l'expertise de l'Unité de découverte de médicaments (UDM) de l'Institut de recherche en immunologie et en cancérologie de l'Université de Montréal (IRIC), le plus grand groupe de chimistes médicinaux et de biologistes universitaires formés par l'industrie au Canada, en fait le partenaire idéal. Grâce à cette collaboration, nous bénéficions de l'expérience d'IRICoR dans le domaine de la découverte de médicaments, et il est impressionnant de voir comment notre partenariat a évolué depuis le début de notre collaboration.

IRICoR : COMMENT CETTE COLLABORATION FONCTIONNE-T-ELLE ET QUEL RÔLE JOUE IRICoR ?

En réalité, nous fonctionnons comme une seule équipe, et non comme deux organisations, avec un grand respect pour l'expertise et les connaissances de l'ensemble du groupe, ce qui nous a incités à étendre la collaboration au développement de composés et de cibles complexes. L'équipe d'IRICoR a soutenu ce programme prometteur très tôt dans son développement, avec un soutien financier significatif et la mise en œuvre d'une stratégie de propriété intellectuelle et de développement commercial. L'UDM de

IRICoR



the IRIC's DDU put in place a very sophisticated screening sequence, pharmacokinetic measures, chemistry structure analysis and relationship evaluation. Their teams can also produce the chemical entity and scale these up to a very practical level to lead optimization. Our skills at Ipsen are complementary, we bring our knowledge and expertise in drug safety, metabolism and pharmacokinetics, and can guide the next steps for candidate development with Ipsen's strong CMC/Pharm Dev and oncology in vivo model capabilities, alongside our knowledge of oncology clinical development.

IRICoR: WHAT DISTINGUISHES IRICoR FROM OTHER ORGANIZATIONS?

I feel that IRICoR is somewhat unique as an organization. They bring a multidisciplinary team around a project, such as drug discovery and research maturation experts – particularly in terms of intellectual property, project management and business development and access to state-of-the-art infrastructure. Naturally, they hold deep biological knowledge, but also hold seasoned industry expertise within the IRIC's DDU team and recognize what it takes to build a molecule with the properties that could make it a potential medicine. Having access to this level of expertise and creativity for discovery and development programs, for challenging targets, means that we can jointly push the boundaries for identification of new medicines, maximizing our opportunities for success.

IRICoR: WHAT HAS SURPRISED YOU MOST ABOUT WORKING WITH IRICoR?

The level of open-ness between Ipsen and IRICoR is extremely high. We have a strong sense and willingness to be flexible on responsibilities based on the skills and expertise required to, ultimately, do what is right for the project. We both see the value in what the other is doing and this has driven the program to a point where Ipsen has exercised the option to license the asset, now taking ownership of IND enabling studies, with ongoing support from the IRICoR team.

l'IRIC a mis en place une séquence de travail en chimie médicinale très sophistiquée, les analyses pharmacocinétiques et les relations structure-activité des composés chimiques. Cette équipe peut également produire des entités chimiques à grande échelle permettant l'optimisation de têtes de série. Chez Ipsen, nous avons des compétences complémentaires, nos connaissances et notre expertise en matière de l'innocuité des médicaments, de métabolisme et de pharmacocinétique, et nous pouvons également guider les composés candidats à travers chaque étape du développement grâce aux capacités d'Ipsen en matière de CMC/ Dev Pharm et de modèles in vivo en oncologie, ainsi qu'à notre connaissance du développement clinique en oncologie.

IRICoR : QU'EST-CE QUI DISTINGUE IRICoR DES AUTRES ORGANISATIONS ?

Je pense qu'IRICoR est une organisation vraiment unique. IRICoR réunit une équipe multidisciplinaire autour d'un projet, comme des experts en découverte de médicaments et en maturation de la recherche - en particulier en termes de propriété intellectuelle, de gestion de projet et de développement des affaires, et offre un accès à des infrastructures de pointe. L'équipe de l'UDM de l'IRIC possède des connaissances biologiques approfondies, ainsi qu'une expertise industrielle chevronnée, leur permettant de développer une molécule dotée de propriétés pouvant en faire un médicament potentiel. L'accès à ce niveau de créativité pour les programmes de découverte et de développement, pour des cibles complexes, nous permet conjointement de repousser les limites de l'identification de nouveaux médicaments, maximisant ainsi nos chances de succès.

IRICoR : QU'EST-CE QUI VOUS A LE PLUS SURPRIS EN TRAVAILLANT AVEC IRICoR ?

La communication entre Ipsen et IRICoR est très ouverte et franche. Nous avons le souci et la volonté de rester agiles. Cela nous permet d'être flexibles sur les responsabilités en fonction des compétences et de l'expertise requise et faire le nécessaire pour l'avancée du projet. Nous voyons clairement la valeur de ce que l'autre apporte, ce qui a permis d'amener le programme à un point où Ipsen a exercé l'option de licence de l'actif, prenant maintenant en charge le processus d'approbation IND du composé clinique, avec le soutien continu de l'équipe d'IRICoR.

IRICoR: HOW CAN ACADEMIC LABS IMPROVE THEIR APPROACH OF THE DRUG DISCOVERY PROCESS TO SYNERGIZE WITH BIG PHARMA?

It is about being clear from the get-go about what each party brings to the table. Define the unique value proposition that the academic institution brings to the partnership to ensure that the partner identifies the set of complementary skills needed. Transparency is important to build trust to ultimately establish a successful partnership. It is not easy to create a drug candidate, but uniting the diverse and strong expertise across IRICoR and Ipsen is certainly giving us the greatest chance of success.

The industry's business model focuses more and more on collaborations. Creating value from university projects with great innovative potential is at the heart of the model. It is exactly what IRICoR's strategic positioning is all about. IRICoR bridges the gap between academic research and the biopharmaceutical sector in order to accelerate the transformation of drug discovery projects into new therapies, for the benefit of patients. And, we are convinced it is together that we generate and will continue to generate sustainable wealth in human and financial capital for Quebec and the rest of Canada.

IRICoR : COMMENT LES LABORATOIRES UNIVERSITAIRES PEUVENT-ILS AMÉLIORER LEUR APPROCHE DU PROCESSUS DE DÉCOUVERTE DE MÉDICAMENTS AFIN DE CRÉER UNE SYNERGIE AVEC LES GRANDES ENTREPRISES PHARMACEUTIQUES ?

Il s'agit d'être clair au départ sur les rôles de chacun. Définir la proposition de valeur unique que l'institution universitaire apporte au partenariat pour s'assurer que le partenaire identifie l'ensemble des compétences complémentaires nécessaires. La transparence est aussi importante pour instaurer la confiance et établir un partenariat fructueux. Il n'est pas facile de créer un médicament candidat, mais l'union des expertises diverses d'IRICoR et d'Ipsen nous donne assurément les meilleures chances de succès.

Le modèle économique de l'industrie se concentre de plus en plus sur les collaborations. La valorisation des projets universitaires à fort potentiel d'innovation est au cœur du modèle. C'est exactement ce que représente le positionnement stratégique d'IRICoR. IRICoR arrime la recherche en milieu académique et le secteur biopharmaceutique pour accélérer la transformation de projets de découverte de médicaments en nouvelles thérapies, au bénéfice des patients. Et nous sommes convaincus que c'est ensemble que nous générerons et continuerons à générer une richesse durable en capital humain et financier pour le Québec et le reste du Canada.

IRICoR'S MODEL

"Going from the laboratory to the patient generally takes about fifteen years. At IRICoR, we always aim to reduce this timeline by mitigating the inherent risk associated with fundamental research. At the heart of the "IRICoR solution": the effective and sustained approach between high-calibre research teams, drug discovery experts, cutting-edge infrastructures and experts in research maturation. We maximise the impact of our public funding (Federal and Provincial) by working hand in hand with researchers and providing them with expertise in intellectual property, project management and business development. It is by working with leading companies like Ipsen that we can bring these new treatment options to cancer patients." Claude Larose, VP Business Development at IRICoR.

« Passer du laboratoire au patient demande en général une quinzaine d'années. Chez IRICoR, nous visons toujours à réduire cet échecier en mitigeant le risque inhérent associé à la recherche fondamentale. Au cœur de cette « solution IRICoR » : le rapprochement efficace et soutenu entre les équipes de recherche de haut calibre, les experts en découverte de médicaments, les infrastructures de pointe et les experts en maturation de la recherche. Nous maximisons l'impact de nos financements publics en travaillant main dans la main avec les chercheurs et en leur apportant une expertise en propriété intellectuelle, en gestion de projets et en développement d'entreprise. C'est en travaillant avec des entreprises leaders comme Ipsen que nous pouvons apporter ces nouvelles options de traitement aux patients atteints de cancer. » Claude Larose, VP Développement des affaires, IRICoR.

IRICoR

IPSEN
Innovation for patient care