

Collaborating in Life Sciences: the Key to Success for IRICoR Towards a Prosperous Economy!

Collaborer en sciences de la vie : la clé du succès pour IRICoR vers une économie prospère!

by the IRICoR team
par l'équipe d'IRICoR

THE GLOBAL LIFE SCIENCES AND HEALTH TECHNOLOGIES (LSHT) INDUSTRY IS ONE OF THE MOST ACTIVE IN RESEARCH AND DEVELOPMENT (R&D).

Quebec, like the rest of Canada, is a major contributor to that boom, both from a therapeutics development and a human capital standpoint towards significant economic benefits. Of note, the Quebec LSHT sector is among the 10 largest in North America. This enviable ranking is fueled among other factors by the local presence of major multinationals on its territory, nationally and internationally recognized SMEs, key opinion scientific leaders, research centres and health infrastructures on the cutting-edge of global standards¹.

The industry's business model focuses more and more on collaborations. Creating value from university projects with great innovative potential is at the heart of the model. "It is exactly what IRICoR's strategic positioning is all about" says Dr. Nadine Beauger, Ph.D., MBA, CEO of this Montreal-based Centre of Excellence in Commercialization and Research specialized in drug discovery. She continues: "We contribute to effectively transforming research into therapeutic innovations. The key: our collaborations with academia, research centres and SMEs in order to establish strong partnerships with industry to effectively integrate innovations into the healthcare system while at the same time developing leading-edge scientific and business expertise."

¹Reference: Bâtir un Québec plus prospère, en santé et fier de ses forces en sciences de la vie, Médicaments novateurs Canada, January, 2019

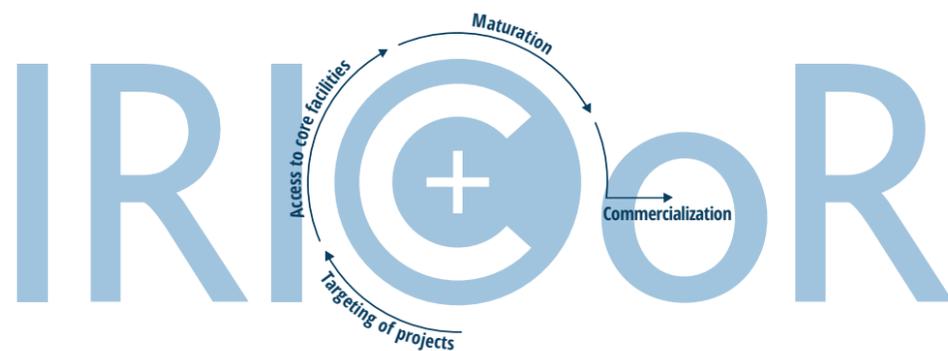
L'INDUSTRIE MONDIALE DES SCIENCES DE LA VIE ET DES TECHNOLOGIES EN SANTÉ (SVTS) EST L'UNE DES PLUS ACTIVES EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT (R&D).

Le Québec, tout comme le reste du Canada, contribue de manière importante à cette ébullition, tant sur le plan du développement de solutions thérapeutiques que sur celui du capital humain, le tout vers des retombées économiques notoires. D'ailleurs, soulignons que le secteur québécois des SVTS est parmi les 10 plus importants en Amérique du

Nord. Cette réalité s'explique entre autres par la présence locale de multinationales majeures, de PME qui rayonnent à travers le pays et à l'international, de chercheurs qui se démarquent à l'international, de centres de recherche et d'infrastructures de santé à la fine pointe des standards mondiaux¹.

Le modèle d'affaires de l'industrie est de plus en plus axé sur les collaborations. La création de valeur à partir de projets universitaires à fort potentiel novateur est au cœur du modèle. « C'est exactement le positionnement

¹Reference: Bâtir un Québec plus prospère, en santé et fier de ses forces en sciences de la vie, Médicaments novateurs Canada, January, 2019



A Canadian model drawing national and international attention

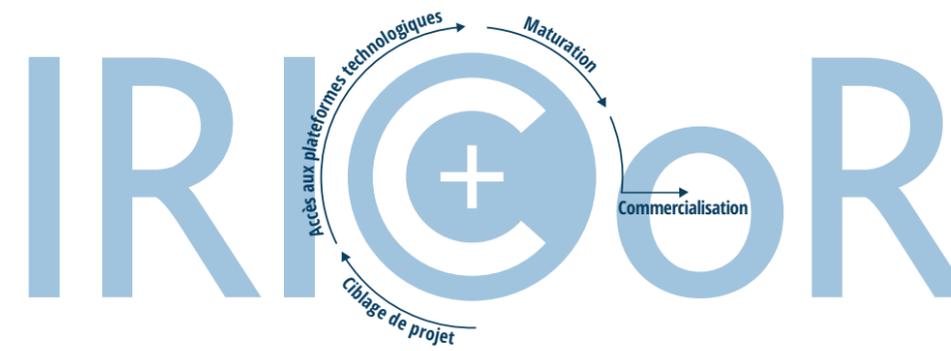
Three of IRICoR's partners, based in Canada and internationally, share their constructive experience with IRICoR, this central collaborator that acted as a catalyst for activities such as joint public-private partnership research (with Domain Therapeutics SA, France), project selection in a key indication for Quebec (with Quebec Breast Cancer Foundation or QBCF) and project development within a spinoff company (with Toronto Innovation Acceleration Partners or TIAP and spinoff company Encycle Therapeutics, Toronto).

IRICoR: What led you to work with IRICoR?

Pascal Neuville, Chief Executive Officer, Domain Therapeutics: IRICoR has expertise, both internally and through its network, in GPCRs, in oncology and other indications, in drug design and discovery, and in translational development in a world class research setting. At Domain, we were rapidly attracted by the strong alignment between our respective organisations in terms of goals and the excellent working rapport with the IRICoR team.

IRICoR: What are the advantages for you of working in collaboration with IRICoR?

Jida El Hajjar, Vice-President, Investment and Health Promotion, QBCF: Our Foundation has launched a joint call for projects with IRICoR. With their broad multi-sectorial network of partners and collaborators from pharmaceutical companies to venture capitalists, startups, foundations, and



Un modèle canadien qui rayonne à l'échelle nationale et internationale

state-of-the-art biomedical platforms, we consider this organization a key strategic partner in making the commercialization process of novel therapies a seamless one.

IRICoR: What does the project that you are partnering on with IRICoR consist of?

Parimal Nathwani, Vice President, TIAP: Given IRICoR's prime access to expertise in medicinal chemistry – especially around more unique chemistries associated with cyclic molecules, they were an ideal partner for TIAP's portfolio company Encycle Therapeutics. The project consisted of iterative compound design to test in various biological assays to identify a lead molecule for a specific

stratégique d'IRICoR », confie Nadine Beauger, PhD, MBA, directrice générale de ce Centre d'Excellence en commercialisation et en recherche spécialisé en découverte de médicaments, basé à Montréal. Elle poursuit : « Nous contribuons à la transformation efficace de la recherche en innovations thérapeutiques. La clé : nos collaborations avec les universités, les centres de recherche et les PME en vue d'établir des partenariats solides avec l'industrie pour une intégration efficace des innovations dans le système de santé tout en développant une expertise scientifique et d'affaires de pointe. »

Trois partenaires d'IRICoR, basés au Canada et à l'international, témoignent de leur expérience constructive avec IRICoR, ce collaborateur indispensable qui a catalysé entre autres des activités de recherche conjointe en partenariat public-privé (avec Domain Therapeutics SA, France), de sélection de projets dans une indication clé pour le Québec (avec la Fondation cancer du sein du Québec ou FCSQ) et de développement de projet au sein d'une compagnie dérivée vers sa sortie (avec Toronto Innovation Acceleration Partners ou TIAP et la compagnie dérivée Encycle Therapeutics, Toronto).

IRICoR: Qu'est-ce qui vous a amené à travailler avec IRICoR?

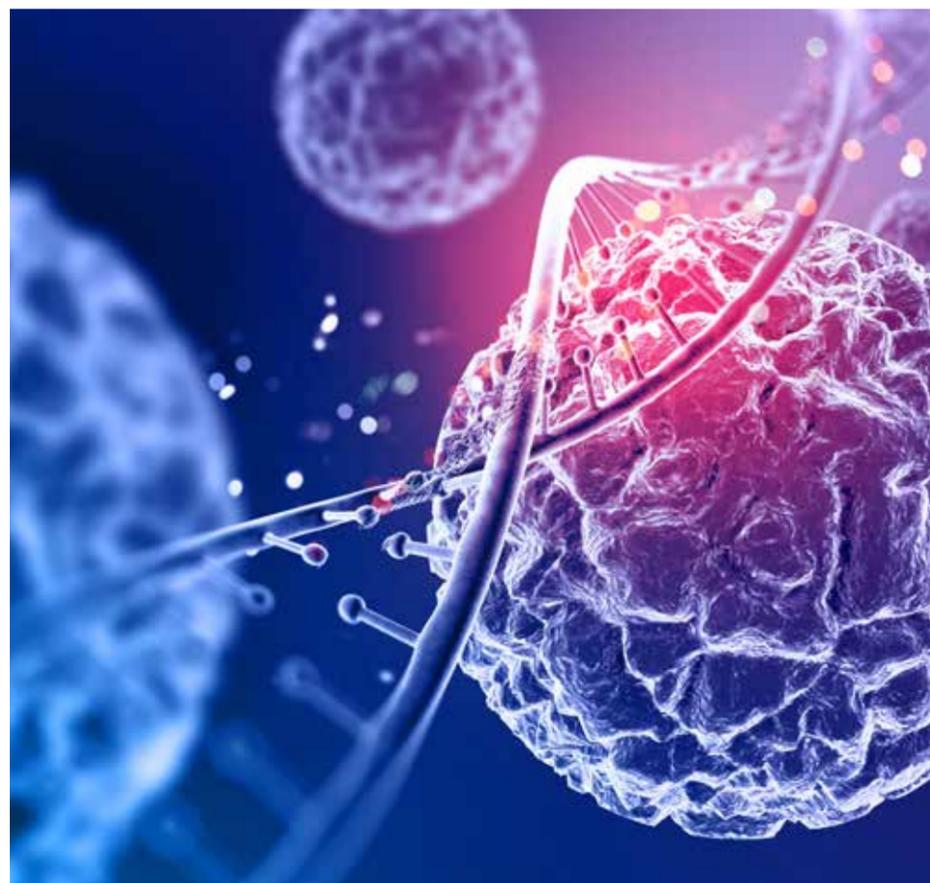
Pascal Neuville, directeur général, Domain Therapeutics :

Notre organisation a été séduite par la grande complémentarité en matière d'objectifs avec IRICoR ainsi que l'excellente relation de travail que nous avons développée avec son équipe. Celle-ci démontre une expertise, tant interne qu'à travers son réseau, dans les récepteurs couplés aux protéines G (RCPG), en oncologie et autres indications, en

découverte de médicaments, de même qu'en développement translationnel dans un milieu de recherche de classe mondiale.

IRICoR: Quels sont les avantages pour vous de travailler en collaboration avec IRICoR?

Jida El Hajjar, vice-présidente, investissements et promotion de la santé, FCSQ : Notre Fondation a lancé conjointement avec IRICoR un appel de projets. Avec son vaste réseau multisectoriel de partenaires et de collaborateurs provenant d'entreprises pharmaceutiques, de sociétés de capital de risque, d'entreprises en démarrage et de plateformes biomédicales de haut niveau, cette



organisation constitue un partenaire stratégique clé pour que le processus de commercialisation de nouvelles thérapies se déroule sans heurt.

IRICoR: En quoi consiste le projet que vous menez en partenariat avec IRICoR?

Parimal Nathwani, vice-président, TIAP : L'accès privilégié d'IRICoR à une expertise en chimie médicinale – particulièrement pour ce qui est des chimies uniques associées aux molécules cycliques – en faisait un partenaire idéal pour Encycle Therapeutics, une de nos sociétés en portefeuille. Le projet consistait au développement d'un composé testé dans divers essais biologiques afin d'identifier une molécule de tête de série pour une cible thérapeutique spécifique. En outre, l'expertise de l'équipe d'IRICoR et de son réseau a été mise à profit dans l'intégration de propriétés pharmacologiques très tôt dans le processus de synthèse des nouvelles molécules.

IRICoR: Quel genre de soutien vous a apporté IRICoR dans ce partenariat?

Jida El Hajjar, vice-présidente, investissements et promotion de la santé, FCSQ : Le partenariat avec IRICoR a été déterminant. Son équipe multidisciplinaire a géré l'ensemble du processus d'octroi, puis a pris en charge les ententes relatives à la propriété intellectuelle et au financement. En plus, chaque trimestre, elle observera de près l'avancement des projets et les étapes importantes, de manière à maximiser l'efficacité du développement de traitements innovateurs pour les patientes atteintes d'un cancer du sein. Il est très enrichissant de travailler avec l'équipe d'IRICoR. Sur le plan professionnel, j'ai beaucoup appris de son expertise en matière de commercialisation de la recherche. Je suis donc encore plus optimiste quant au développement du portefeuille de projets de la Fondation.

IRICoR: Qu'est-ce qui distingue IRICoR des autres organisations?

Pascal Neuville, directeur général, Domain Therapeutics : Elle se démarque par son expertise scientifique approfondie et son leadership, de même que par l'approche commerciale qu'elle apporte au partenariat. Cet accès à un tel niveau d'expertise et de créativité autour des programmes de découverte et de développement (qui touchent des cibles et des indications

therapeutic target of interest. Furthermore, the concept of incorporating drug-like properties into the molecules early on in the discovery process were important expertise that was leveraged from the IRICoR team and network.

IRICoR: What type of support did IRICoR provide you with in the partnership?

Jida El Hajjar, Vice-President, Investment and Health Promotion, QBCF: IRICoR's partnership has been instrumental. Their multidisciplinary team administered the whole granting process, dealt with the intellectual property agreements and funding agreements, and will be closely monitoring the progress of projects and important milestones on a quarterly basis to steer the needle towards efficient development of innovative treatments for breast cancer patients. Working with IRICoR's team is highly rewarding. Professionally, I learnt a lot from their expertise about commercialization of research which made me more confident about further developing the venture portfolio at the Foundation.

IRICoR: What distinguishes IRICoR from other organizations?

Pascal Neuville, Chief Executive Officer, Domain Therapeutics: The key distinguishing elements are the in-depth scientific expertise and leadership along with the commercial mindset brought by an IRICoR partnership.

Having access to this level of expertise and creativity for discovery and development programs, for challenging targets in difficult to treat indications, means that we can jointly push the boundaries for identification of new medicines, maximizing our opportunities for success.

IRICoR: How do you foresee your collaboration with IRICoR evolving over the course of 2020?

Parimal Nathwani, Vice President, TIAP: Together with IRICoR and other ecosystem translational partners, we are continuously identifying project opportunities to collaborate on from academia. This engagement and discussion on the potential for new projects will continue in 2020 and beyond!

IRICoR certainly plays a pivotal role with these various entities in developing novel therapies in cancer and related fields. IRICoR's growing collaborations with organizations here and abroad along with the sharing of expertise and knowledge, allows the organization to achieve its ultimate objective, namely to generate highly innovative drugs for the benefit of patients. Finally, this model is a testament to the strength of working together towards generating sustained wealth in both human and financial capital for Quebec and the rest of Canada. 📍

complexes), nous permet collectivement de repousser les limites d'identification de nouveaux médicaments en maximisant nos chances de réussite.

IRICoR: Comment envisagez-vous votre collaboration avec IRICoR au cours de 2020?

Parimal Nathwani, vice-président, TIAP : En partenariat avec IRICoR et d'autres acteurs de l'écosystème, nous identifions sans relâche des occasions de collaboration avec le milieu universitaire. Un tel engagement et une telle relation autour de nouveaux projets potentiels vont se poursuivre en 2020 et bien après!

IRICoR joue certainement un rôle pivot auprès de ces différentes entités, dans le développement de nouvelles thérapies en cancer et domaines connexes. Le nombre croissant de collaborations d'IRICoR avec des organisations d'ici et d'ailleurs accompagné du partage d'expertises et de connaissances, permet à IRICoR de parvenir à notre objectif ultime, soit de générer des médicaments hautement novateurs au bénéfice des patients. Enfin, c'est ensemble que nous générons et continuerons de générer une richesse durable en capital humain et financier pour le Québec et le reste du Canada. 📍

